



GERENCIAMENTO DE CUSTOS DO PROJETO

Deinior dos Santos Paz¹, Amanda Ramos Gazzola¹, Patricia Mariotto Mozzaquatro Chicon²

Palavras-chave: Projeto. Custos. Gerenciamento.

1 INTRODUÇÃO

Diante da crise econômica nacional e do cenário econômico mundial, o gerenciamento de custos de projetos eficaz e eficiente torna-se fundamental para o sucesso do projeto. O gerenciamento de custos é o processo de planejar, estimar, orçar e controlar os custos em um projeto, ele permite que um negócio preveja seus custos a fim reduzir as possibilidades de estouro de orçamento, perda de rentabilidade ou viabilidade. Os gerentes de projeto são encarregados de manter um projeto dentro do orçamento e devem implementar estratégias de gerenciamento de custos do projeto eficazes, garantindo que as solicitações de mudança não aumentem os custos. É inevitável para desenvolvimento e aperfeiçoamento, utilizar de ferramentas e modelos que garantam maior objetividade e controle sobre os custos. Esta pesquisa tem por objetivo apresentar um estudo sobre o gerenciamento de custo de um projeto. É parte integrante de um trabalho desenvolvido na disciplina de Análise e Projeto de Sistemas do Curso de Ciência da Computação.

2 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS E ESTUDO REALIZADO

A pesquisa classifica-se quanto a natureza como Pesquisa Básica, pois objetiva gerar conhecimentos novos úteis para o avanço da ciência sem aplicação prática prevista. Envolve verdades e interesses universais. Quanto aos objetivos classifica-se como Explicativa. Quanto aos procedimentos é uma pesquisa bibliográfica, é feita a partir do levantamento de referências teóricas já analisadas, e publicadas por meios escritos e eletrônicos, como livros, artigos científicos, páginas da web sites (GIL, 2002).

¹ Discentes do curso de Ciência da Computação, da Universidade de Cruz Alta - Unicruz, Cruz Alta, Brasil. E-mail: deiniorpaz@outlook.com., amandagazzola2012@hotmail.com

² Pesquisadora do Grupo de Pesquisa ENGETEC, Docente do Curso de Ciência da Computação, da Universidade de Cruz Alta - Unicruz, Cruz Alta, Brasil. E-mail: pmozzaquatro@unicruz.edu.br



2.1 Gerenciamento de Custos

De acordo com o PMBOK (2017) o Gerenciamento dos Custos do Projeto preocupa-se principalmente com o custo dos recursos necessários para completar as atividades do projeto. O Gerenciamento dos Custos do Projeto deve considerar o efeito das decisões do projeto no custo recorrente subsequente do uso, manutenção e suporte do produto, serviço ou resultado do projeto. Por exemplo, limitar o número de revisões do design pode reduzir o custo do projeto mas poderia aumentar os custos operacionais resultantes do produto. Outro aspecto do gerenciamento de custos é reconhecer que diferentes partes interessadas medem os custos do projeto de maneiras diferentes, em tempos diferentes.

Segundo o Guia PMBOK (2017), o gerenciamento de custos do projeto inclui os processos envolvidos em planejamento, estimativa, orçamentação e controle de custos, de modo que seja possível terminar o projeto dentro do orçamento aprovado. A Figura 1 fornece uma visão geral dos três processos:

Planejamento de Recursos – definição de quais recursos (pessoas, equipamentos e materiais) e que quantidade de cada deve ser usada para executar as atividades do projeto.

Estimativa de custos - desenvolvimento de uma estimativa dos custos dos recursos necessários para terminar as atividades do projeto.

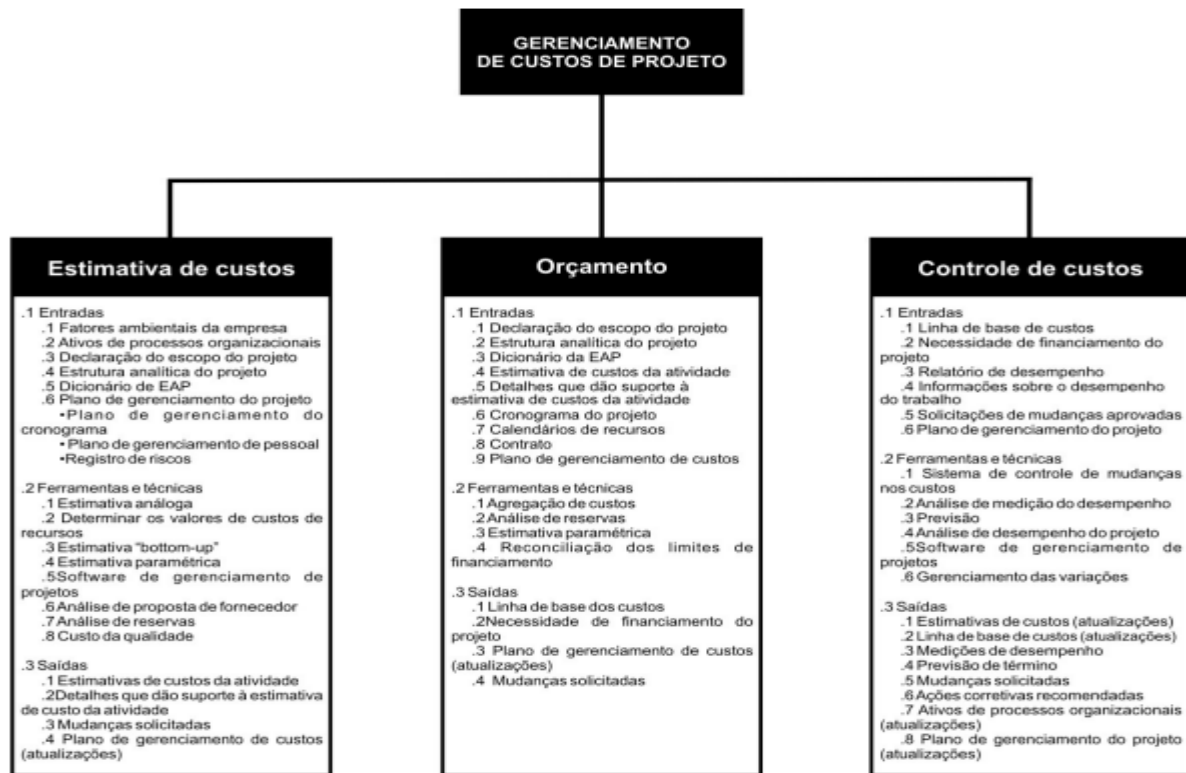
Orçamentação - agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos.

Controle de custos - controle dos fatores que criam as variações de custos e controle das mudanças no orçamento do projeto.

Esses processos interagem entre si e também com processos nas outras áreas de conhecimento. Cada processo pode envolver esforço de uma ou mais pessoas ou grupos de pessoas, dependendo das necessidades do projeto. Cada processo ocorre pelo menos uma vez em todos os projetos e também em uma ou mais fases do projeto, se ele estiver dividido em fases.



Figura 1 – Gerenciamento de custos do projeto - processos



Fonte: PMBOK – Project Management Institute

Estimar os custos é um processo pelo qual se desenvolve uma estimativa dos custos dos recursos necessários para executar o trabalho do projeto. O principal benefício deste processo é que define os recursos monetários necessários para o projeto. Este processo é realizado periodicamente ao longo do projeto, conforme necessário. Os custos são estimados para todos os recursos a serem cobrados do projeto. Isso inclui, entre outros, mão de obra, materiais, equipamentos, serviços e instalações, assim como categorias especiais como provisão para inflação, custos de recursos financeiros ou custos de contingência. As estimativas dos custos podem ser apresentadas no nível de atividade ou em formato resumido.

O processo Determinar o Orçamento agrega os custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada. O principal benefício deste processo é a determinação da linha de base dos custos para o monitoramento e o controle do desempenho do projeto. Esse processo é realizado uma vez ou em pontos predefinidos no projeto.



O orçamento do projeto inclui todos as verbas autorizadas para executar o projeto. A linha de base dos custos é a versão aprovada do orçamento do projeto ao longo do tempo, que inclui as reservas de contingência, mas exclui as reservas gerenciais.

Determinar o orçamento é o processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada. O principal benefício deste processo é a determinação da linha de base dos custos para o monitoramento e controle do desempenho do projeto. Esse processo é realizado uma vez ou em pontos predefinidos no projeto.

3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com uma estrutura de custos bem organizada, pode-se identificar um detalhe primordial: as origens e destinos de cada custo. Assim, o gestor sempre será capaz de diagnosticar com agilidade e precisão o que deve ser mantido e o que deve ser cortado, diante de determinado contexto. Outro benefício gerado pela boa gestão de custos é o planejamento dos custos. Os gestores serão capazes direcionar melhor esses recursos.

Entre as principais lições que se aprende, está a compreender a importância de se planejar para, sempre que necessário, adaptarem-se às mudanças do projeto. E uma condição fundamental para viabilizar tudo isso é manter um controle bem estruturado dos custos, que produza análises financeiras mensuráveis e que traduzam a realidade econômico-financeira do projeto.

REFERÊNCIAS

GIL, Antônio Carlos, 1946-.**Como elaborar projetos de pesquisa**/Antônio Carlos Gil. - 4. ed. - São Paulo : Atlas, 2002

PMI, **Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos**. Guia PMBOK 6 ed., 2017;